اطلاعات و صورت‌های مالی میاندوره‌ای

شرکت: شیر پاستوریزه پگاه گلستان	سرمایه ثبت شده: 1,115,000
نماد: غگلستا	سرمایه ثبت نشده: 0
کد صنعت (ISIC): 422002	اطلاعات و صورت‌های مالی میاندوره‌ای 6 ماهه منتهی به 1403/04/31 (حسابرسی شده)
سال مالی منتهی به: 1403/10/30	وضعیت ناشر: پذیرفته شده در فرابورس ایران

نظر حسابرس

گزارش بررسی اجمالی	
به هیئت مدیره	شیر پاستوریزه پگاه گلستان

بند مقدمه

1. صورت وضعيت مالي شركت شير پاستوريزه پگاه گلستان (سهامي عام) در تاريخ 31 تير 1403 و صورت هاي سود و زيان، تغييرات در حقوق مالكانه و جريان‌هاي نقدي آن براي دوره مياني شش ماهه منتهي به تاريخ مزبور، همراه با يادداشت‌هاي توضيحي 1 تا 34 پيوست، مورد بررسي اجمالي اين مؤسسه قرار گرفته است. مسئوليت صورت هاي مالي ميان‌دوره‌اي با هيئت‌مديره شركت است. مسئوليت اين مؤسسه، بيان نتيجه‌گيري درباره صورت هاي مالي ياد شده براساس بررسي اجمالي انجام شده، است.

بند دامنه بررسی اجمالی

2. بررسي اجمالي اين موسسه، بر اساس استاندارد بررسي اجمالي 2410 انجام شده است. بررسي اجمالي اطلاعات مالي ميان دوره اي شامل پرس و جو، عمدتا از مسئولين امور مالي و حسابداري و بكار گيري روش هاي تحليلي و ساير روش هاي بررسي اجمالي است. دامنه بررسي اجمالي به مراتب محدودتر از حسابرسي صورت هاي مالي است و در نتيجه، اين موسسه نمي تواند اطمينان يابد از همه موضوعات مهمي كه معمولا در حسابرسي قابل شناسايي است، آگاه مي شود و از اين رو، اين موسسه اظهارنظر حسابرسي ارائه نمي كند.

نتیجه گیری

3. بر اساس بررسي اجمالي انجام شده اين موسسه به موردي كه حاكي از عدم ارائه مطلوب صورت‌هاي مالي ياد شده، از تمام جنبه‌هاي بااهميت، طبق استانداردهاي حسابداري باشد، برخورد نكرده است.

گزارش در مورد سایر اطلاعات

4. مسئوليت "ساير اطلاعات" با هيات مديره شركت است. "ساير اطلاعات" شامل اطلاعات موجود در گزارش تفسيري مديريت است.
نتيجه گيري اين موسسه نسبت به صورت هاي مالي در برگيرنده نتيجه گيري نسبت به "ساير اطلاعات" نيست و نسبت به آن هيچ نوع اطميناني اظهار نمي شود.
در ارتباط با بررسي اجمالي صورت هاي مالي، مسئوليت اين موسسه مطالعه "ساير اطلاعات" به منظور شناسايي مغايرت هاي با اهميت آن با صورت هاي مالي يا با اطلاعات كسب شده از فرآيند بررسي اجمالي و يا تحريف هاي با اهميت است. اين موسسه، به مواردي حاكي از وجود تحريف با اهميت در" ساير اطلاعات " برخورد نكرده است.

سایر موارد

5. موارد عدم رعايت مفاد ضوابط و مقررات مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار در چارچوب چک ليست‌هاي ابلاغ شده توسط آن سازمان به شرح ذيل مي باشد:
5-1) دستورالعمل انضباطي ناشران پذيرفته شده در فرابورس ايران
-ماده 5 در خصوص پرداخت به موقع سود تقسيم شده مصوب مجمع عمومي
5-2) مفاد اساسنامه نمونه شركت‌هاي ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار
-ماده 30 درخصوص غيبت نماينده اعضاي هيئت مديره بيش از 4 جلسه متوالي (نماينده شركت‌هاي شير پاستوريزه پگاه زنجان و آتيه پگاه)
-ماده 43 درخصوص بلاتصدي بودن سمت مديرعامل و انتخاب مديرعامل حداكثر ظرف مدت يكماه
5-3) آيين نامه ماده 13 توسعه ابزارها و نهادهاي مالي جديد
-با عنايت به بلاتصدي بودن سمت مديرعامل، كنترل ضوابط مرتبط با صلاحيت‌هاي حرفه‌اي سمت مذكور موضوعيت نداشته است.
5-4) دستورالعمل حاكميت شركتي ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس
-مفاد ماده 8 مبني بر استقرار ساز و كارهاي سيستم كنترل داخلي اثر بخش در شركت
5-5) دستورالعمل كنترل داخلي ناشران
-اجراي فعاليت‌هاي لازم به منظور كنترل و مديريت ريسک توسط مديريت ارشد
6. صورت‌هاي مالي مورد گزارش توسط 3 عضو از 5 عضو هيئت مديره امضا شده؛ مضافا مجوز صنايع شير ايران در خصوص جذب تعدادي از كاركنان شركت در طي دوره به حسابرس (به شرح يادداشت توضيحي 3-1 صورت هاي مالي) ارائه نشده است.

	24شهريور1403

	رهیافت و همکاران

سمت	امضاء کننده	شماره عضویت	زمان
شریک موسسه رهیافت و همکاران	[Seyed Khezrollah Valizadeh [Sign		1403/06/30 11:50:03
مدیر فنی موسسه رهیافت و همکاران	[Mohamadreza Asiaee [Sign	992762	1403/06/30 11:51:58
مدیر موسسه رهیافت و همکاران	[Norouzali Mir [Sign		1403/06/30 12:23:19

صورت سود و زیان

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	دوره منتهي به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهي به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهي به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	درصد تغییر
	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی شده	
عملیات در حال تداوم:				
درآمدهاي عملياتي	۷,۹۳۹,۱۳۱	۷,۴۵۴,۲۶۴	۱۲,۴۷۲,۳۹۳	۷
بهای تمام شده درآمدهاي عملياتي	(۶,۹۸۲,۷۵۷)	(۶,۵۵۴,۶۳۶)	(۱۰,۶۷۰,۵۶۴)	(۷)
سود(زیان) ناخالص	۹۵۶,۳۷۴	۸۹۹,۶۲۸	۱,۸۰۱,۸۲۹	۶
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۵۹۲,۱۶۲)	(۴۱۴,۲۵۸)	(۷۵۷,۲۳۰)	(۴۳)
هزینه کاهش ارزش دریافتني ها (هزینه استثنايي)	۰	۰	۰	۰
سایر درآمدها	۵,۳۴۷	۱۰,۰۰۹	۱۷,۲۰۴	(۴۷)
سایر هزینه‌ها	۰	۰	(۱۳۵,۷۰۵)	۰
سود(زیان) عملیاتی	۳۶۹,۵۵۹	۴۹۵,۲۷۹	۹۳۶,۰۹۸	(۲۵)
هزینه های مالی	(۱۳۴,۴۵۰)	(۹۴,۳۴۶)	(۱۷۷,۷۹۹)	(۴۳)
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۱۰,۲۵۳	۱,۲۲۸	۱۹,۷۲۸	۷۳۵
سود(زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۲۴۵,۳۶۲	۴۰۲,۱۶۱	۷۶۸,۰۲۷	(۳۹)
هزینه مالیات بر درآمد:				
سال جاري	(۵۴,۴۶۵)	(۸۸,۹۷۸)	(۶۲,۶۹۸)	۳۹
سال‌هاي قبل	۰	۰	۰	۰
سود(زیان) خالص عملیات در حال تداوم	۱۹۰,۸۹۷	۳۱۳,۱۸۳	۷۰۵,۳۲۹	(۳۹)
عملیات متوقف شده:				

شرح	دوره منتهي به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهي به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهي به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	درصد تغییر
	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی شده	
سود (زیان) خالص عملیات متوقف شده	۰	۰	۰	۰
سود(زیان) خالص	۱۹۰,۸۹۷	۳۱۳,۱۸۳	۷۰۵,۳۲۹	(۳۹)
سود(زیان) پایه هر سهم:				
عملیاتي (ریال)	۲۵۶	۳۴۵	۱,۳۰۱	(۲۶)
غیرعملیاتي (ریال)	(۸۵)	(۶۴)	(۱۹۲)	(۳۳)
ناشي از عملیات در حال تداوم	۱۷۱	۲۸۱	۱,۱۰۹	(۳۹)
ناشي از عملیات متوقف شده	۰	۰	۰	۰
سود(زیان) پایه هر سهم	۱۷۱	۲۸۱	۱,۱۰۹	(۳۹)
سود (زیان) خالص هر سهم – ریال	۱۷۱	۲۸۱	۶۳۳	(۳۹)
سرمایه	۱,۱۱۵,۰۰۰	۱,۱۱۵,۰۰۰	۱,۱۱۵,۰۰۰	۰
دلایل تغییرات اطلاعات واقعي دوره منتهي به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱				
دلایل تغییرات اطلاعات واقعي دوره منتهي به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱				
دلایل تغییرات اطلاعات واقعي دوره منتهي به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰				

صورت سود و زیان جامع

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	دوره منتهي به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهي به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهي به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	درصد تغییر
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی شده	
سود(زیان) خالص	۱۹۰,۸۹۷	۳۱۳,۱۸۳	۷۰۵,۳۲۹	(۳۹)
سایر اقلام سود و زیان جامع که در دوره هاي آتي به صورت سود و زیان تجدید طبقه بندي نخواهد شد:				
مازاد تجدید ارزیابي داراییهاي ثابت مشهود	۰	۰	۰	۰
تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجي	۰	۰	۰	۰
سایر	۰	۰	۰	۰
مالیات بر درآمد اقلام فوق	۰	۰	۰	۰
جمع	۰	۰	۰	۰
سایر اقلام سود و زیان جامع که در دوره هاي آتي به صورت سود و زیان تجدید طبقه بندي خواهد شد:				
سایر	۰	۰	۰	۰
مالیات بر درآمد اقلام فوق	۰	۰	۰	۰

شرح	دوره منتهي به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهي به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهي به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	درصد تغییر
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی شده	
جمع	۰	۰	۰	۰
سایر اقلام سود و زیان جامع سال پس از کسر مالیات	۰	۰	۰	۰
سود(زیان) جامع سال	۱۹۰,۸۹۷	۳۱۳,۱۸۳	۷۰۵,۳۲۹	(۳۹)
توضیحات				

صورت وضعیت مالي

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	به تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۲/۰۱/۰۱	درصد تغییر
	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی شده	
داراييها				
داراييهاي غيرجاري				
داراييهاي ثابت مشهود	۱,۶۸۷,۰۷۱	۱,۲۱۲,۰۹۴	۸۹۰,۵۶۵	۳۹
سرمايهگذاري در املاک	۰	۰	۰	۰
داراييهاي نامشهود	۵,۹۵۹	۵,۹۹۸	۶,۰۶۳	(۱)
سرمايهگذاريهاي بلندمدت	۱۷۶,۰۲۱	۱۷۶,۰۲۱	۱۷۶,۰۲۰	۰
دريافتنيهاي بلندمدت	۰	۰	۰	۰
دارايي ماليات انتقالي	۰	۰	۰	۰
ساير داراييها	۸,۱۰۰	۱۶,۰۰۰	۴,۰۰۰	(۴۹)
جمع داراييهاي غيرجاري	۱,۸۷۷,۱۵۱	۱,۴۱۰,۱۱۳	۱,۰۷۶,۶۴۸	۳۳
داراييهاي جاري				
سفارشات و پيشپرداختها	۹۹,۱۹۹	۲۰۹,۲۵۵	۷۹,۲۰۶	(۵۳)
موجودي مواد و کالا	۲,۰۹۷,۶۸۹	۲,۱۲۶,۹۸۹	۱,۷۱۲,۱۴۱	(۱)
دريافتنيهاي تجاري و ساير دريافتنيها	۲,۱۲۴,۴۴۴	۲,۰۳۳,۸۱۸	۱,۶۸۰,۴۱۴	۴
سرمايهگذاريهاي کوتاهمدت	۱,۱۶۰	۱,۱۶۰	۱,۱۶۰	۰
موجودي نقد	۲۴۱,۶۵۵	۴۶۶,۱۳۹	۱۳۰,۷۴۰	(۴۸)
	۴,۵۶۴,۱۴۷	۴,۸۳۷,۴۶۱	۳,۶۰۳,۶۶۱	(۶)
داراييهاي نگهداري شده براي فروش	۴۵۲	۴۵۲	۴۵۲	۰
جمع داراييهاي جاري	۴,۵۶۴,۵۹۹	۴,۸۳۷,۹۱۳	۳,۶۰۴,۱۱۳	(۶)
جمع داراييها	۶,۴۴۱,۷۵۰	۶,۲۴۸,۰۲۶	۴,۶۸۰,۷۶۱	۳
حقوق مالکانه و بدهيها				

شرح	به تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۲/۰۱/۰۱	درصد تغییر
	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی شده	
حقوق مالکانه				
سرمایه	۱,۱۱۵,۰۰۰	۶۳۵,۹۵۷	۶۳۵,۹۵۷	۷۵
افزایش سرمایه در جریان	۰	۰	۰	۰
صرف سهام	۰	۰	۰	۰
صرف سهام خزانه	۰	۰	۰	۰
اندوخته قانوني	۷۳,۱۴۱	۶۳,۵۹۶	۶۳,۵۹۶	۱۵
ساير اندوخته‌ها	۰	۰	۰	۰
مازاد تجديدارزيابي دارايي‌ها	۰	۰	۰	۰
تفاوت تسعير ارز عمليات خارجي	۰	۰	۰	۰
سود(زیان) انباشته	۵۷۵,۹۶۲	۱,۱۸۵,۸۵۳	۹۷۰,۲۱۱	(۵۱)
سهام خزانه	۰	۰	۰	۰
جمع حقوق مالکانه	۱,۷۶۴,۱۰۳	۱,۸۸۵,۴۰۶	۱,۶۶۹,۷۶۴	(۶)
بدهي‌ها				
بدهي‌هاي غيرجاري				
پرداختني‌هاي بلندمدت	۰	۰	۰	۰
تسهيلات مالي بلندمدت	۰	۰	۰	۰
بدهي ماليات انتقالي	۰	۰	۰	۰
ذخيره مزاياي پايان خدمت كاركنان	۲۵۵,۴۵۱	۲۳۲,۰۱۹	۱۶۵,۳۶۱	۱۰
جمع بدهي‌هاي غيرجاري	۲۵۵,۴۵۱	۲۳۲,۰۱۹	۱۶۵,۳۶۱	۱۰
بدهي‌هاي جاري				
پرداختني‌هاي تجاري و ساير پرداختني‌ها	۲,۶۳۹,۸۶۷	۲,۵۰۴,۵۶۵	۱,۵۳۵,۶۷۸	۵
ماليات پرداختني	۲۷۹,۳۰۲	۲۵۲,۵۱۳	۳۸۲,۵۶۱	۱۱
سود سهام پرداختني	۱۴۵,۸۵۹	۳۴,۶۵۲	۰	۳۲۱
تسهيلات مالي	۱,۳۵۶,۹۲۹	۱,۳۳۷,۸۳۹	۸۳۷,۰۳۷	۱
ذخاير	۰	۰	۰	۰
پيش‌دريافت‌ها	۲۳۹	۱,۰۳۲	۹۰,۳۶۰	(۷۷)
	۴,۴۲۲,۱۹۶	۴,۱۳۰,۶۰۱	۳,۸۴۵,۶۳۶	۷
بدهي‌هاي مرتبط با دارايي‌هاي نگهداري‌شده براي فروش	۰	۰	۰	۰
جمع بدهي‌هاي جاري	۴,۴۲۲,۱۹۶	۴,۱۳۰,۶۰۱	۳,۸۴۵,۶۳۶	۷
جمع بدهي‌ها	۴,۶۷۷,۶۴۷	۴,۳۶۲,۶۲۰	۳,۰۱۰,۹۹۷	۷
جمع حقوق مالکانه و بدهي‌ها	۶,۴۴۱,۷۵۰	۶,۲۴۸,۰۲۶	۴,۶۸۰,۷۶۱	۳

صورت تغییرات در حقوق مالکانه

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	سرمایه	افزایش سرمایه در جریان	صرف سهام	صرف سهام خزانه	اندوخته قانوني	سایر اندوخته‌ها	مازاد تجدید ارزیابي دارایي‌ها	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجي	سود انباشته	سهام خزانه	جمع کل
مانده در ۱۴۰۲/۰۱/۰۱	۶۳۵,۹۵۷	۰	۰	۰	۶۳,۵۹۶	۰	۰	۰	۹۷۰,۲۱۱	۰	۱,۶۶۹,۷۶۴
اصلاح اشتباهات	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
تغییر در رویه‌هاي حسابداري	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۴۰۲/۰۱/۰۱	۶۳۵,۹۵۷	۰	۰	۰	۶۳,۵۹۶	۰	۰	۰	۹۷۰,۲۱۱	۰	۱,۶۶۹,۷۶۴
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۲/۱۰/۳۰											
سود(زیان) خالص گزارش شده در صورت‌هاي مالي سال ۱۴۰۲/۱۰/۳۰									۷۰۵,۳۲۹		۷۰۵,۳۲۹
اصلاح اشتباهات	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
تغییر در رویه‌هاي حسابداري	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سود(زیان) خالص تجدید ارائه شده سال ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۷۰۵,۳۲۹	۰	۷۰۵,۳۲۹
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات							۰	۰			۰
سود(زیان) جامع سال ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۷۰۵,۳۲۹	۰	۷۰۵,۳۲۹
سود سهام مصوب									(۴۸۹,۶۸۷)		(۴۸۹,۶۸۷)
افزایش سرمایه	۰		۰			۰	۰		۰		۰
افزایش سرمایه در جریان		۰	۰	۰		۰					۰
خرید سهام خزانه										۰	۰
فروش سهام خزانه			۰	۰						۰	۰
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود و زیان انباشته				۰			۰	۰	۰		۰
تخصیص به اندوخته قانوني					۰				۰		۰
تخصیص به سایر اندوخته‌ها						۰			۰		۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	۶۳۵,۹۵۷	۰	۰	۰	۶۳,۵۹۶	۰	۰	۰	۱,۱۸۵,۸۵۳	۰	۱,۸۸۵,۴۰۶
تغییرات حقوق مالکانه در دوره ۶ ماهه منتهي به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱											
سود (زیان) خالص در دوره ۶ ماهه منتهي به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱									۱۹۰,۸۹۷		۱۹۰,۸۹۷
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات							۰	۰			۰
سود (زیان) جامع در دوره ۶ ماهه منتهي به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۹۰,۸۹۷	۰	۱۹۰,۸۹۷
سود سهام مصوب									(۳۱۲,۲۰۰)		(۳۱۲,۲۰۰)

شرح	سرمايه	افزايش سرمايه در جريان	صرف سهام	صرف سهام خزانه	اندوخته قانوني	ساير اندوخته‌ها	مازاد تجديد ارزيابي دارايي‌ها	تفاوت تسعير ارز عمليات خارجي	سود انباشته	سهام خزانه	جمع كل
افزايش سرمايه	۴۷۹,۰۴۳		۰			۰			(۴۷۹,۰۴۳)		۰
افزايش سرمايه در جريان	۰	۰									۰
خريد سهام خزانه										۰	۰
فروش سهام خزانه				۰						۰	۰
انتقال از ساير اقلام حقوق مالكانه به سود و زيان انباشته				۰			۰	۰	۰		۰
تخصيص به اندوخته قانوني					۹,۵۴۵				(۹,۵۴۵)		۰
تخصيص به ساير اندوخته‌ها						۰			۰		۰
مانده در ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	۱,۱۱۵,۰۰۰	۰	۰	۰	۷۳,۱۴۱	۰	۰	۰	۵۷۵,۹۶۲	۰	۱,۷۶۴,۱۰۳

صورت جريان‌هاي نقدي

كليه مبالغ به ميليون ريال است

شرح	دوره منتهي به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	تجديد ارائه شده دوره منتهي به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	تجديد ارائه شده دوره منتهي به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	درصد تغيير
	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی شده	
جريانهاي نقدي حاصل از فعاليت‌هاي عملياتي:				
نقد حاصل از عمليات	۶۳۳,۷۴۸	۴۴۱,۱۳۰	۱,۰۲۷,۲۲۵	۴۳
پرداخت‌هاي نقدي بابت ماليات بر درآمد	(۲۷,۶۷۶)	(۹۹,۸۶۴)	(۱۹۲,۷۴۶)	۷۲
جريان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعاليت‌هاي عملياتي	۶۰۵,۰۷۲	۳۴۱,۲۶۶	۸۳۴,۴۷۹	۷۷
جريانهاي نقدي حاصل از فعاليت‌هاي سرمايه‌گذاري:				
دريافت‌هاي نقدي حاصل از فروش دارايي‌هاي ثابت مشهود	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي براي خريد دارايي‌هاي ثابت مشهود	(۵۱۵,۶۳۷)	(۷۸,۵۲۷)	(۳۷۲,۹۴۸)	(۵۵۷)
دريافت‌هاي نقدي حاصل از فروش دارايي‌هاي غيرجاري نگهداري‌شده براي فروش	۰	۰	۰	۰
دريافت‌هاي نقدي حاصل از فروش دارايي‌هاي نامشهود	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي براي خريد دارايي‌هاي نامشهود	۰	۰	(۱)	۰
دريافت‌هاي نقدي حاصل از فروش سرمايه‌گذاري‌هاي بلندمدت	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي براي تحصيل سرمايه‌گذاري‌هاي بلندمدت	۰	۰	۰	۰
دريافت‌هاي نقدي حاصل از فروش سرمايه‌گذاري در املاک	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي براي تحصيل سرمايه‌گذاري در املاک	۰	۰	۰	۰
دريافت‌هاي نقدي حاصل از فروش سرمايه‌گذاري‌هاي کوتاه‌مدت	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي براي تحصيل سرمايه‌گذاري‌هاي کوتاه‌مدت	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي بابت تسهيلات اعطايي به ديگران	۰	(۴۲,۷۰۱)	۰	--
دريافت‌هاي نقدي حاصل از استرداد تسهيلات اعطايي به ديگران	۰	۴۲,۷۰۱	۰	--

شرح	دوره منتهي به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهي به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهي به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	درصد تغییر
	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی شده	
دریافت‌هاي نقدي حاصل از سود تسهیلات اعطایي به دیگران	۰	۰	۰	۰
دریافت‌هاي نقدي حاصل از سود سهام	۳,۲۹۵	۱,۶۰۰	۱,۶۰۰	۱۰۶
دریافت‌هاي نقدي حاصل از سود سایر سرمایه‌گذاري‌ها	۳,۰۰۵	۹۵	۳۴۱	۳,۰۶۳
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌هاي سرمایه‌گذاري	(۵۰۹,۳۳۷)	(۷۶,۸۳۲)	(۳۷۱,۰۰۸)	(۵۶۳)
جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت‌هاي تامین مالي	۹۵,۷۳۵	۲۶۴,۴۳۴	۴۶۳,۴۷۱	(۶۴)
جریانهاي نقدي حاصل از فعالیت‌هاي تامین مالي:				
دریافت‌هاي نقدي حاصل از افزایش سرمایه	۰	۰	۰	۰
دریافت‌هاي نقدي حاصل از صرف سهام	۰	۰	۰	۰
دریافت‌هاي نقدي حاصل از فروش سهام خزانه	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي براي خرید سهام خزانه	۰	۰	۰	۰
دریافت‌هاي نقدي حاصل از تسهیلات	۱,۰۹۹,۹۹۷	۶۵۹,۵۵۷	۱,۵۵۹,۵۵۷	۶۷
پرداخت‌هاي نقدي بابت اصل تسهیلات	(۱,۰۵۹,۴۱۲)	(۵۵۳,۱۸۴)	(۱,۱۰۴,۵۵۷)	(۹۲)
پرداخت‌هاي نقدي بابت سود تسهیلات	(۱۵۵,۹۴۵)	(۵۶,۵۷۹)	(۱۳۱,۹۹۸)	(۱۷۶)
دریافت‌هاي نقدي حاصل از انتشار اوراق مشارکت	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي بابت اصل اوراق مشارکت	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي بابت سود اوراق مشارکت	۰	۰	۰	۰
دریافت‌هاي نقدي حاصل از انتشار اوراق خرید دین	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي بابت اصل اوراق خرید دین	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي بابت سود اوراق خرید دین	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي بابت اصل اقساط اجاره سرمایه‌اي	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي بابت سود اجاره سرمایه‌اي	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌هاي نقدي بابت سود سهام	(۲۰۰,۹۹۳)	(۲۸۷,۸۷۳)	(۴۵۵,۰۳۵)	۳۰
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌هاي تامین مالي	(۳۱۶,۳۵۳)	(۲۲۸,۰۷۹)	(۱۳۲,۰۳۳)	(۳۳)
خالص افزایش (کاهش) در موجودي نقد	(۲۲۰,۶۱۸)	۲۶,۳۵۵	۳۳۱,۴۳۸	--
مانده موجودي نقد در ابتداي سال	۴۶۶,۱۳۹	۱۳۰,۷۴۰	۱۳۰,۷۴۰	۲۵۷
تاثیر تغییرات نرخ ارز	(۳,۸۶۶)	۱۴	۳,۹۶۱	--
مانده موجودي نقد در پایان سال	۲۴۱,۶۵۵	۱۵۷,۱۰۹	۴۶۶,۱۳۹	۵۴
معاملات غیرنقدي	۰	۰	۰	۰
دلایل تغییرات اطلاعات واقعي دوره منتهي به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱				
دلایل تغییرات اطلاعات واقعي دوره منتهي به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱				
دلایل تغییرات اطلاعات واقعي دوره منتهي به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰				

اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

درآمدهای عملیاتی و بهای تمام شده

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

نوع کالا	واحد	ظرفیت عملی	مبانی و مرجع قیمت گذاری	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱		سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰						دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱						برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	
				تعداد فروش	مبلغ فروش	تعداد تولید	تعداد فروش	نرخ فروش	مبلغ فروش	مبلغ بهای تمام شده	سود ناخالص	تعداد تولید	تعداد فروش	نرخ فروش	مبلغ فروش	مبلغ بهای تمام شده	سود ناخالص	تعداد تولید	تعداد فروش	نرخ فروش	مبلغ فروش
فروش داخلي:																					
سایر محصولات لبني	تن	۰	سایر	۱۶۷	۸۹,۴۲۹	۲۹۵	۲۸۲	۵۹۶,۳۲۲,۶۹۵	۱۶۸,۱۶۳	(۱۵۶,۰۳۶)	۱۲,۱۲۷	۱۹۱	۱۹۸	۷۱۴,۶۹۶,۹۷۰	۱۴۱,۵۱۰	(۱۲۴,۹۵۱)	۱۶,۵۵۹	۱۸۳	۱۸۳	۸۱۱,۰۴۳,۷۱۶	۱۴۸,۴۲۱
انواع شیر استریل	تن	۰	سایر	۱,۴۸۱	۴۷۴,۹۸۱	۲,۸۲۵	۲,۶۷۸	۳۴۶,۳۲۶,۳۶۳	۹۲۷,۴۶۲	(۷۲۵,۳۰۴)	۲۰۲,۱۵۸	۱,۴۱۳	۱,۴۶۸	۳۹۴,۶۲۱,۲۵۳	۵۷۹,۳۰۴	(۴۴۶,۵۵۰)	۱۳۲,۷۵۴	۱,۳۶۸	۱,۳۶۸	۵۶۹,۶۳۲,۳۱۰	۷۷۹,۲۵۷
انواع پنیر	تن	۰	سایر	۲,۸۳۲	۲,۸۶۵,۸۴۱	۴,۸۵۵	۴,۶۸۹	۱,۰۴۹,۷۵۶,۸۷۸	۴,۹۲۲,۳۱۰	(۴,۰۹۳,۴۸۸)	۸۲۸,۸۲۲	۲,۹۸۳	۲,۸۸۵	۱,۱۱۹,۴۵۳,۷۲۶	۳,۲۲۹,۶۲۴	(۳,۹۰۶,۰۲۰)	۳۲۳,۶۰۴	۳,۲۶۹	۳,۰۸۸	۱,۵۱۶,۳۴۹,۷۴۱	۴,۶۸۲,۴۸۸
انواع دوغ	تن	۰	سایر	۱,۸۷۳	۱۹۵,۷۴۹	۲,۹۰۹	۲,۸۲۵	۱۰۷,۷۲۱,۶۹۳	۳۰۵,۳۹۱	(۲۶۳,۱۸۸)	۴۲,۲۰۳	۱,۷۴۹	۱,۷۰۹	۱۲۰,۰۰۷,۰۲۲	۲۰۵,۰۹۲	(۱۸۰,۷۰۱)	۲۴,۳۹۱	۱,۹۳۰	۱,۹۳۰	۱۵۶,۷۲۷,۳۰۶	۳۰۲,۵۰۳
انواع کره	تن	۰	سایر	۱۵۰	۲۸۰,۳۲۵	۳۰۰	۲۰۹	۱,۹۷۲,۴۸۳,۲۵۴	۴۱۲,۲۴۹	(۳۷۱,۷۶۴)	۴۰,۴۸۵	۱۶۲	۸۰	۲,۲۳۰,۳۲۵,۰۰۰	۱۷۸,۴۲۶	(۱۵۸,۶۷۸)	۱۹,۷۴۸	۹۴	۹۴	۲,۹۶۸,۰۹۵,۷۴۵	۲۷۹,۰۰۱
انواع محصولات پودري	تن	۰	سایر	۴۸۷	۲۸۰,۲۲۵	۱,۳۶۵	۷۷۱	۶۵۲,۳۸۷,۸۰۸	۵۰۲,۹۹۱	(۴۲۷,۸۷۵)	۷۵,۱۱۶	۸۲۲	۸۰۷	۶۴۸,۸۴۵,۱۰۵	۵۲۳,۶۱۸	(۴۳۸,۵۵۱)	۸۵,۰۶۷	۷۰۱	۷۰۱	۱,۰۹۰,۱۰۴,۱۳۷	۷۶۴,۱۶۳
انواع خامه	تن	۰	سایر	۲,۹۳۸	۱,۶۰۲,۰۸۳	۴,۸۱۸	۴,۷۵۸	۵۶۹,۴۴۷,۰۳۷	۲,۷۰۹,۴۲۹	(۲,۲۱۴,۳۸۲)	۴۹۵,۰۴۷	۲,۶۵۳	۲,۶۶۵	۶۴۶,۲۸۶,۳۰۴	۱,۷۲۲,۳۵۳	(۱,۴۲۱,۰۰۲)	۳۰۱,۳۵۱	۸۶۱	۸۶۱	۱,۴۲۶,۰۰۶,۹۶۹	۱,۲۲۷,۷۹۲
انواع ماست	تن	۰	سایر	۳,۷۵۷	۷۸۹,۹۶۵	۵,۹۰۹	۵,۸۱۶	۲۲۰,۷۸۹,۳۷۴	۱,۲۸۴,۱۱۱	(۱,۲۷۳,۷۳۷)	۱۰,۳۷۴	۲,۹۹۹	۲,۹۲۹	۲۶۱,۵۳۹,۰۹۳	۷۶۶,۰۴۸	(۷۵۴,۷۴۳)	۱۱,۳۰۵	۳,۲۱۲	۳,۲۱۲	۳۲۱,۹۸۰,۳۸۶	۱,۰۳۴,۲۰۱
محصولات غیرلبني	تن	۰	سایر			۳۶	۰	۰	۰	۰	۰	۰		۰			۰	۰	۰	۰	۰
انواع شیر پاستوریزه	تن	۰	سایر	۳,۹۲۴	۸۰۰,۵۹۵	۵,۹۸۹	۵,۹۰۰	۱۹۷,۴۷۷,۹۶۶	۱,۱۶۵,۱۲۰	(۱,۰۸۴,۳۹۷)	۸۰,۷۲۳	۳,۲۱۶	۳,۱۸۱	۱۸۵,۹۵۵,۳۶۰	۵۹۱,۵۲۴	(۵۵۰,۷۳۰)	۴۰,۷۹۴	۳,۷۳۰	۳,۷۳۰	۲۳۰,۸۵۲,۵۴۷	۸۶۱,۰۸۰
جمع فروش داخلی				۱۷,۶۰۹	۷,۳۷۹,۱۹۳	۲۹,۳۱۱	۲۷,۹۳۸		۱۲,۳۹۷,۲۲۶	(۱۰,۶۱۰,۱۷۱)	۱,۷۸۷,۰۵۵	۱۶,۱۸۸	۱۵,۹۲۲		۷,۹۲۷,۴۹۹	(۶,۹۸۱,۹۲۶)	۹۵۵,۵۷۴	۱۵,۳۴۸	۱۵,۱۶۷		۱۰,۰۷۸,۹۰۶
فروش صادراتی:																					

نوع کالا	واحد	ظرفیت عملی	مبانی و مرجع قیمت گذاری	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱		سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰								دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱						برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	
				تعداد فروش	مبلغ فروش	تعداد تولید	تعداد فروش	نرخ فروش	مبلغ فروش	مبلغ بهای تمام شده	سود ناخالص	تعداد تولید	تعداد فروش	نرخ فروش	مبلغ فروش	مبلغ بهای تمام شده	سود ناخالص	تعداد تولید	تعداد فروش	نرخ فروش	مبلغ فروش
انواع شیر استریل	تن	۰	سایر			۰		۰		۰	۰	۰		۰		۰	۰	۳۹۱	۳۹۱	۳۸۵,۹۴۳,۷۳۴	۱۵۰,۹۰۴
انواع خامه	تن	۰	سایر	۱۴۹	۶۸,۹۷۴	۱۴۹	۱۴۹	۴۶۲,۹۱۲,۷۵۲	۶۸,۹۷۴	(۵۵,۳۲۸)	۱۳,۶۴۶	۰		۰		۰	۰	۲,۷۰۷	۲,۷۰۷	۶۲۹,۲۵۶,۸۵۳	۱,۷۰۳,۶۶۹
انواع پنیر	تن	۰	سایر	۸	۵,۳۰۶	۸	۸	۶۶۳,۲۵۰,۰۰۰	۵,۳۰۶	(۴,۷۷۷)	۵۲۹	۰		۰		۰	۰	۱۶۶	۱۶۶	۸۵۱,۴۲۱,۶۸۷	۱۴۱,۳۳۶
انواع محصولات پودري	تن	۰	سایر			۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰		۰		۰	۰	۷۲	۷۲	۲,۰۳۷,۳۰۵,۵۵۶	۱۴۶,۶۸۶
جمع فروش صادراتی				۱۵۷	۷۴,۲۸۰	۱۵۷	۱۵۷		۷۴,۲۸۰	(۶۰,۱۰۵)	۱۴,۱۷۵	۰	۰		۰	۰	۰	۳,۳۳۶	۳,۳۳۶		۲,۱۴۲,۵۹۵
درآمد ارائه خدمات:																					
درآمد ارائه خدمات کارمزدي	تن	۰		۳	۷۹۱	۷	۳	۲۹۵,۶۶۶,۶۶۷	۸۸۷	(۲۸۸)	۵۹۹	۳	۱۷	۹۶,۰۰۰,۰۰۰	۱,۶۳۲	(۸۳۱)	۸۰۱	۰	۰	۰	۰
جمع درآمد ارائه خدمات				۳	۷۹۱	۷	۳		۸۸۷	(۲۸۸)	۵۹۹	۳	۱۷		۱,۶۳۲	(۸۳۱)	۸۰۱	۰	۰		۰
سایر						۰				۰	۰	۰						۰			
جمع				۱۷,۷۶۹	۷,۴۵۴,۲۶۴	۲۹,۴۷۵	۲۸,۰۹۸		۱۲,۴۷۲,۳۹۳	(۱۰,۶۷۰,۵۶۴)	۱,۸۰۱,۸۲۹	۱۶,۱۹۱	۱۵,۹۳۹		۷,۹۳۹,۱۳۱	(۶,۹۸۲,۷۵۷)	۹۵۶,۳۷۲	۱۸,۶۸۴	۱۸,۵۰۳		۱۲,۲۲۱,۵۰۱

روند فروش و بهای تمام شده در 5 سال اخیر

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی ۱۳۹۸/۱۲/۲۹	سال مالی ۱۳۹۹/۱۲/۳۰	سال مالی ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	سال مالی ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	سال مالی ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	سال مالی ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰
مبلغ فروش	۱,۹۸۵,۵۰۰	۴,۰۰۲,۴۲۱	۶,۱۶۴,۰۶۰	۱۱,۳۶۴,۷۱۵	۱۲,۴۷۲,۳۹۳	۷,۹۳۹,۱۳۱	۱۲,۲۲۱,۵۰۱
مبلغ بهای تمام شده	(۱,۷۵۸,۷۱۲)	(۳,۴۰۷,۲۵۰)	(۵,۱۴۲,۳۶۹)	(۹,۱۲۶,۷۷۲)	(۱۰,۶۷۰,۵۶۴)	(۶,۹۸۲,۷۵۷)	(۱۰,۷۵۴,۹۲۱)

اهداف و راهبردهای آتی مدیریت در خصوص تولید و فروش محصولات

مدیریت شرکت خط مشی خود را به شرح ذیل ترسیم نموده و در این راستا حرکت خواهد کرد : □ تلاش به جهت اجرای کامل چشم انداز، مأموریت و اهداف و استراتژی های شرکت با مدنظر قراردادن اهداف استراتژیک شرکت صنایع شیر ایران ، تلاش در جهت برنامه ریزی برای استفاده مؤثر از حداکثر ظرفیتهای موجود، حداکثر جذب شیرخام تازه و با کیفیت، افزایش تولید و فروش محصولات بر مبنای سبد بهینه کالا از جنبه اقتصادی،که سهم مناسبی از بازار فروش را دارا می باشند □ سرعت بخشیدن به موضوع معرفی محصولات جدید به بازار و توسعه واحد و تکوین محصول، اجراي برنامه‌هاي تحقيقاتي و تقويت واحدR&D، به كارگيري روش‌ها و ساز و كارهاي مناسب جهت ارتقاء كيفيت و پاسخ به نياز مشتريان، متنوع نمودن محصولات، كاهش هزينه‌هاي توليد و قيمت تمام شده محصولات و قابليت رقابتی نمودن قيمت محصولات و ارتقاء مزيت هاي لبنی شركت، مديريت بر ضايعات و انواع اتلاف به عنوان يک فرآيند پويا و مستمر و تلاش در زمينه فرهنگ سازی براي به حداقل رساندن ضايعات و كاهش حتی كمتر از استاندارد آن □ سرآمدی و ارتقاء سطح كيفی محصولات با بررسی مجدد استانداردها و تطابق توليدات تا سطح استانداردهای جهانی و با بازنگری فرآيندها □ توسعه و نوسازی، تجهيز و ارتقاء زيرساخت ها و ماشين آلات در زمينه تكميل سبد محصولات توليدي و به روز نگه داشتن شركت در بهره-مندي از تكنولوژي هاي جديد و ارتقاء قابليت ها و مزيت هاي انحصاري شركت □ بازنگری و بهينه سازی جريان اطلاعات، برای ارتقاء قيمت تمام شده محصولات، جهت پيشتازی در نهضت كاهش قيمت تمام شده و مديريت بر هزينه ها از طريق تسهيل فرآيند به روز رسانی BOM و كنترل و پايش انحراف از مصارف استاندارد. □ افزايش فعاليتها در جهت توسعه روابط عمومی و گسترش فرهنگ سازی برای افزايش سرانه مصرف فرآورده های شيری با هدف ارتقای شاخص سلامت. □ نظامند سازی روش برون سپاری توليد و توليد كارمزدی، به جهت استحفاده بهينه از ظرفيتهای بلا استفاده موجود . □ تلاش در جهت افزايش كيفيت و كميت شيرخام دريافتی، با قيمت بهينه جهت توليد وعرضه فرآورده های شيری سالم و استفاده از بسته بنديهای متنوع و جديد و با كيفيت بدون هيچگونه مواد افزودنی و با رعايت استانداردهای ملی و جهانی . □ اقتصادی نمودن محصولات صادراتی از طريق بازنگری فرمولاسيون و تغيير روشهای توليد □ تحقيق و بررسی و توسعه توليد محصولات فراسودمند □ توسعه و گسترش راهكارهای تأمين منابع مالی و مديريت بر وجوه نقد، اعمال مديريت بر مبنای بودجه و بهينه سازی هزينه ها به منظور افزايش كارايی و اثربخشی . □ اصلاحات ساختاری و كيفی در تعالی منابع انسانی با ارتقاء سطح دانش، آگاهی از طريق آموزش ، و چابک سازی در مهارت های نيروی انسانی، به عنوان ارزشمندترين سرمايه های شركت . □ ارتقاء سيستم‌هاي مكانيزه به منظور تسريع در دسترسی به اطلاعات يكپارچه مورد نياز و استفاده از آخرين فناوري اطلاعات جهت جلوگيري از تحميل هزينه‌هاي اضافی به شركت و حذف فرآيندهاي موازي و بهينه نمودن آن □ تلاش در زمينه اسقرار كامل سيستم كنترلهای داخلی اثر بخش و تقويت كميته حسابرسی به صورت عملياتی دقيقاً براساس دستورالعمل های سازمان بورس اوراق بهادار. □ مديريت بر وجوه نقد به منظور استفاده بهينه از منابع مالی موجود و ارتقاء نظم و انضباط مالی و اتكای كمتر شركت به تامين منابع مالی مورد نياز از طريق سيستمهای بانكی كشور در جهت كاهش هزينه های مالی شركت می باشد. □ تقويت و تمركز فعاليتهای شركت بر مبنای استراتژی های مدون شده و بازنگری و بروز رسانی اهداف تبين شده شركت و عمل طبق استراتژی های مدون □ تلاش در جهت عينيت بخشيدن به فعاليت و خلاقيت بيشتر در بخش‌هاي مختلف شركت و اجراي بهينه فرهنگ سازماني و افزايش بهره وري در كار، اجراي روش‌هاي منظم در زمينه افزايش انگيزه در كاركنان و پرورش سرمايه هاي انساني و سيستم سازي براي تعالی سازمانی، توجه ويژه به اجراي دقيق نظام پيشنهادات به صورت كاربردي و عملياتی نمودن پيشنهادات موثر. □ تلاش برای توسعه بازارهای صادراتی مطمئن و سودآور منطقه ای و جهانی . □ توسعه فروش محصولات با حاشيه سود بالا از قبيل محصولات استريل و انواع پنير و محصولات پودری خاص □ بهينه سازی و توسعه تعاملات با شركت پخش سراسری بازار گستر پگاه ، در زمينه توزيع وفروش محصولات (با تمركز برتوسعه فروش مويرگی) برای افزايش سهم بازار و حضور گسترده تر از فروشگاههای زنجيره ای و بزرگ. □ روان سازی و ثبات در تأمين مواد اوليه اصلی و كمكی و بسته بندی از طريق شناسايی و افزايش سورس تامين كنندگان و خصوصاً تلاش تا حد امكان جايگزينی تأمين كنندگان داخلی بجای تأمين كنندگان خارج از كشور □ شناسايی تامين كنندگان اصلی ملزومات توليد در راستای كاهش قيمت تمام شده □ حضور در نمايشگاههای استانی و خارج از استان در راستای تبليغات و افزايش سهم بازار و نيز شناسايی فرصتهای جديد در عرصه فروش و تكنولوژی توليد محصول □ بهينه سازی سبد محصولات در راستای سودآوری فروش محصولات داخلی و صادراتی □ تلاش در جهت فروش محصولات پودری در راستای جلوگيری از دپوی آنها □ بهبود فرايند كاری و بازنگری فرآيندهای اجرايی □ رصد بازار محصولات رقبا با برندهای مختلف و ارزيابی مقايسه ای از نظر كيفی و كمی محصولات جهت همگام بودن با بازار و به روز رسانی اطلاعات محصول □ برنامه ريزي براي حفظ، توسعه و تقويت برندهاي فرعی، در جهت گسترش بازار، تقويت برند محصولات داخلی و صادراتی با هماهنگی شركت صنايع شير ايران □ عارضه يابی مداوم كيفيت محصولات و تلاش جهت ارتقاء كيفيت آنها از طريق نتايج كميته ارزيابی محصولات □ سرعت بخشيدن فرآيند رفع نواقص موجود ، جهت دريافت كد □ IR كنترل قطعات مصرفی جهت كاهش هزينه ها □ بهبود فعاليتهای زيست محيطی □ بهبود سيستم نگهداری و تعميرات جهت كاهش ضايعات ، كاهش هزينه نگهداری تعميرات با هدف كاهش قيمت تمام شده محصول □ پايش و كنترل مصرف مواد شوينده در خطوط توليد و بهينه سازی مصرف آنها. □ مديريت پسماندهای واحد توليد در جهت كاهش بار آلودگی به سيستم فاضلاب □ تقويت ارتباط توليد با بازار جهت تبادل اطلاعات، انتقال موضوعات و به اشتراک گذاری ايده های توليد محصول

برآورد شرکت از تغییرات نرخ فروش محصولات

نرخ فروش محصولات	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	با توجه به سیاستهای کلی صنایع شیر ایران عمده محصولات تولیدی این شرکت از طریق شرکت پخش سراسری در سطح استان توزیع می گردد. و صادرات نیز از طریق شرکت بازرگانی انجام می شود.

بهای تمام شده

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰ (میلیون ریال)	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۴/۳۱ (میلیون ریال)	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰
مواد مستقیم مصرفی	۹,۳۶۶,۶۷۴	۵,۸۵۳,۲۴۶	۹,۱۸۴,۶۰۶
دستمزدمستقیم تولید	۳۶۴,۴۱۹	۳۳۷,۳۲۸	۴۷۲,۲۲۳
سربارتولید	۷۸۸,۲۹۲	۶۳۹,۳۷۷	۸۹۷,۱۸۹
جمع	۱۰,۵۱۹,۳۸۵	۶,۸۲۹,۹۵۱	۱۰,۵۵۴,۰۱۸
هزینه جذب نشده درتولید	(۱۳۵,۴۹۲)	۰	۰
جمع هزینه های تولید	۱۰,۳۸۳,۸۹۳	۶,۸۲۹,۹۵۱	۱۰,۵۵۴,۰۱۸
خالص موجودی کالای درجریان ساخت	۰	۰	۰

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰ (میلیون ریال)	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱ (میلیون ریال)	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰
ضایعات غیرعادي	۰	۰	۰
بهاي تمام شده كالاي توليد شده	۱۰,۳۸۳,۸۹۳	۶,۸۲۹,۹۵۱	۱۰,۵۵۴,۰۱۸
موجودي كالاي ساخته شده اول دوره	۹۷۰,۸۱۴	۹۵۸,۲۶۲	۸۰۴,۶۱۷
موجودي كالاي ساخته شده پايان دوره	(۹۵۸,۲۶۲)	(۸۰۵,۶۷۳)	(۶۰۳,۷۱۴)
بهاي تمام شده كالاي فروش رفته	۱۰,۳۹۶,۴۴۵	۶,۹۸۲,۵۴۰	۱۰,۷۵۴,۹۲۱
بهاي تمام شده خدمات ارايه شده	۲۷۴,۱۱۹	۲۱۷	۰
جمع بهای تمام شده	۱۰,۶۷۰,۵۶۴	۶,۹۸۲,۷۵۷	۱۰,۷۵۴,۹۲۱

برآورد شرکت از تغییرات عوامل بهای تمام شده

برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	پیش بینی می گردد نرخ های فروش در سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰ نسبت به سال ۱۴۰۲ ، ۳۰ درصد افزایش یابد.
«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»	
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.	

گردش مقداری - ریالی موجودی کالا

شرح محصول	واحد	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱											
		موجودي اول دوره			تولید			تعدیلات			فروش			موجودی پایان دوره		
		مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال
محصولات تولیدي	تن	۱,۴۵۰	۶۶۰,۸۷۰,۳۴۵	۹۵۸,۲۶۲	۱۶,۱۹۱	۴۲۱,۸۴۹,۶۷۰	۶,۸۳۰,۱۶۸	۰	۰	۰	۱۵,۹۳۹	۴۳۸,۰۹۲,۵۴۰	۶,۹۸۲,۷۵۷	۱,۷۰۲	۴۷۳,۳۶۸,۳۹۰	۸۰۵,۶۷۳
جمع کل				۹۵۸,۲۶۲			۶,۸۳۰,۱۶۸			۰			۶,۹۸۲,۷۵۷			۸۰۵,۶۷۳

گردش مقداری - ریالی موجودی کالا (برآوردی)

شرح محصول	واحد	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰											
		موجودي اول دوره			تولید			تعدیلات			فروش			موجودی پایان دوره		
		مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال
محصولات تولیدي	تن	۱,۷۰۲	۴۷۳,۳۶۸,۳۹۰	۸۰۵,۶۷۳	۱۸,۶۸۴	۵۶۴,۸۱۲,۷۸۱	۱۰,۵۵۲,۹۶۲	۰	۰	۰	۱۸,۵۰۳	۵۸۱,۲۵۲,۸۲۴	۱۰,۷۵۴,۹۲۱	۱,۸۸۳	۳۲۰,۶۱۲,۸۵۲	۶۰۳,۷۱۴
جمع کل				۸۰۵,۶۷۳			۱۰,۵۵۲,۹۶۲			۰			۱۰,۷۵۴,۹۲۱			۶۰۳,۷۱۴

گردش مقداری - ریالی موجودی کالا (برآوردی پایان سال آینده)

خرید و مصرف مواد اولیه

شرح	واحد	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱									
		موجودي اول دوره			خرید طي دوره			مصرف			موجودی پایان دوره
		مقدار	نرخ	مبلغ	مقدار	نرخ	مبلغ	مقدار	نرخ	مبلغ	مقدار	نرخ	مبلغ
			ریال	میلیون ریال		ریال	میلیون ریال		ریال	میلیون ریال		ریال	میلیون ریال
مواد اولیه داخلی:													
انواع مواد اولیه	متعدد	۱	۸۵۶,۶۸۹,۰۰۰,۰۰۰	۸۵۶,۶۸۹	۱	۵,۹۶۷,۱۶۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۹۶۷,۱۶۵	۱	۵,۸۵۳,۲۴۶,۰۰۰,۰۰۰	۵,۸۵۳,۲۴۶	۱	۹۷۰,۶۰۸,۰۰۰,۰۰۰	۹۷۰,۶۰۸
جمع مواد اولیه داخلی				۸۵۶,۶۸۹			۵,۹۶۷,۱۶۵			۵,۸۵۳,۲۴۶			۹۷۰,۶۰۸
مواد اولیه وارداتی:													
جمع مواد اولیه وارداتی				۰			۰			۰			۰
جمع کل				۸۵۶,۶۸۹			۵,۹۶۷,۱۶۵			۵,۸۵۳,۲۴۶			۹۷۰,۶۰۸

خرید و مصرف مواد اولیه (برآوردی)

شرح	واحد	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰									
		موجودي اول دوره			خرید طي دوره			مصرف			موجودی پایان دوره
		مقدار	نرخ	مبلغ	مقدار	نرخ	مبلغ	مقدار	نرخ	مبلغ	مقدار	نرخ	مبلغ
			ریال	میلیون ریال		ریال	میلیون ریال		ریال	میلیون ریال		ریال	میلیون ریال
مواد اولیه داخلی:													
انواع مواد اولیه	متعدد	۱	۹۷۰,۶۰۸,۰۰۰,۰۰۰	۹۷۰,۶۰۸	۱	۹,۰۷۰,۶۸۷,۰۰۰,۰۰۰	۹,۰۷۰,۶۸۷	۱	۹,۱۸۴,۶۰۶,۰۰۰,۰۰۰	۹,۱۸۴,۶۰۶	۱	۸۵۶,۶۸۹,۰۰۰,۰۰۰	۸۵۶,۶۸۹
جمع مواد اولیه داخلی				۹۷۰,۶۰۸			۹,۰۷۰,۶۸۷			۹,۱۸۴,۶۰۶			۸۵۶,۶۸۹
مواد اولیه وارداتی:													
جمع مواد اولیه وارداتی				۰			۰			۰			۰
جمع کل				۹۷۰,۶۰۸			۹,۰۷۰,۶۸۷			۹,۱۸۴,۶۰۶			۸۵۶,۶۸۹

خرید و مصرف مواد اولیه (برآوردی پایان سال آینده)

برآورد شرکت از تغییرات نرخ خرید مواد اولیه

نرخ خرید مواد اولیه	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	نرخ خرید شیر خام با حدود ۳۰ درصد افزایش در سال ۱۴۰۳ پیش بینی می شود.

«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»

اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

هزینه های سربار و هزینه های عمومی و اداری شرکت

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	هزینه سربار			هزینه های اداری، عمومی و فروش		
	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۴/۳۱	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۴/۳۱	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰
هزینه حقوق و دستمزد	۴۲۶,۳۰۲	۳۸۰,۲۱۱	۲۷۸,۲۸۲	۳۱۸,۰۰۳	۳۰۷,۸۱۳	۲۳۶,۰۵۲
هزینه استهلاک	۴۱,۱۰۴	۳۳,۲۰۴	۳۶,۷۶۰	۱۰,۳۹۱	۷,۴۹۵	۷,۸۸۶
هزینه انرژی (آب، برق، گاز و سوخت)	۴۹,۱۱۸	۴۵,۰۹۷	۳۶,۷۶۰	۵۲۶	۲۳	۱۴۶
هزینه مواد مصرفی	۱۰۶,۷۲۲	۸۵,۷۲۱	۷,۶۷۸	۰	۰	۰
هزینه تبلیغات	۰	۰	۰	۷۳,۶۹۷	۴۶,۵۴۰	۴۵,۲۱۰
حق العمل و کمیسیون فروش	۰	۰	۰	۲,۹۷۱	۰	۰
هزینه خدمات پس از فروش	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه مطالبات مشکوک الوصول	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه حمل و نقل و انتقال	۰	۰	۰	۱۴۸,۷۳۲	۷۵,۰۸۶	۲۰۳,۴۳۴
سایر هزینه ها	۱۶۵,۰۴۶	۹۵,۱۴۴	۵۳۷,۷۰۹	۲۰۳,۹۱۰	۱۵۵,۲۰۵	۵۹۱,۳۰۰
جمع	۷۸۸,۲۹۲	۶۳۹,۳۷۷	۸۹۷,۱۸۹	۷۵۷,۲۳۰	۵۹۲,۱۶۲	۱,۰۸۴,۰۲۸

برآورد شرکت از تغییرات هزینه های عمومی ، اداری ، تشکیلاتی و خالص سایر درآمدها (هزینه ها)ی عملیاتی

برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	درصورت افزایش قیمت مواد اولیه ، شیرخام و مواد بسته بندی ،و افزایش حقوق و دستمزد هزینه های عمومی، اداری و فروش و هزینه سربار افزایش یابد

وضعیت کارکنان

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰
تعداد پرسنل تولیدی شرکت	۲۲۰	۲۳۶	۲۳۶
تعداد پرسنل غیر تولیدی شرکت	۶۰	۸۹	۸۹

وضعیت ارزی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	نوع ارز	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰		دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱		برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	
		مبلغ ارزی	مبلغ ریالی-میلیون ریال	مبلغ ارزی	مبلغ ریالی-میلیون ریال	مبلغ ارزی	مبلغ ریالی-میلیون ریال
داراییهای ارزی پایان دوره	درهم	۷۹,۷۷۵	۹,۲۴۰	۳۳۶	۴۳	۳۳۶	۴۵
داراییهای ارزی پایان دوره	یورو	۱,۰۰۰	۴۶۳	۱,۰۰۰	۵۰۶	۱,۰۰۰	۷۰۰
داراییهای ارزی پایان دوره	دلار	۲۲۷	۹۷	۲۲۷	۱۰۵	۲۲۷	۱۴۸

«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»

اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

طرح های عمده در دست اجرا	هزینه های برآوردی ریالی طرح - میلیون ریال	هزینه های برآوردی ارزی طرح	نوع ارز	هزینه های انجام شده تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۳۱ - میلیون ریال	هزینه های برآوردی فیزیکی طرح- تکمیل طرح- میلیون ریال	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	درصد پیشرفت برآوردی فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	تاریخ برآوردی بهره برداری از طرح	تشریح تاثیر طرح در فعالیتهای آتی شرکت	توضیحات
پروژه نصب سیستم اعلام حریق آدرس پذیر	۱۰,۵۳۷	۰		۵,۵۳۷	۵,۰۰۰	۹۰	۹۰	۹۰	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	ایجاد امنیت فیزیکی انبارها، اموال و تجهیزات شرکت	
پروژه تولید لخته پنیر اولیه	۱۰۵,۳۳۰	۰		۱۰,۳۳۰	۹۵,۰۰۰	۲۲	۵۰	۱۰۰	۱۴۰۳/۰۸/۲۰	افزایش ظرفیت تولید و دریافت شیر و کاهش هزینه های سربار ثابت و پوشش مواد اولیه برای تولید پنیر پیتزا و عدم خرید لخته اولیه و تولید آب پنیر با کیفیت و استفاده به عنوان مواد اولیه خط پودر آب پنیر دمینرال ۹۰	
گسترش سالن ذوب کره	۱۹,۴۲۰	۰		۱۴,۴۲۰	۵,۰۰۰	۹۰	۹۰	۱۰۰	۱۴۰۳/۰۷/۳۰	بهبود شرایط بهداشتی و GNP سالن ذوب کره و توسعه و افزایش ظرفیت خط مذکور و افزایش ظرفیت و کاهش نیرو برق فرآیند مذکور	
توسعه کشک خشک و شیشه	۵۱,۴۷۱	۰		۱۱,۴۷۱	۴۰,۰۰۰	۲۰	۲۰	۱۰۰	۱۴۰۳/۱۰/۳۰	تولید محصول دانش بنیان، افزایش تولید کشک خشک و افزایش دریافت شیر	
طرح توسعه سالن بسته بندي پنير خامه اي	۱۰,۳۰۸	۰		۳۰۸	۱۰,۰۰۰	۱۰	۲۰	۶۰	۱۴۰۳/۱۰/۳۰	افزایش ظرفیت خط بسته بندی پنیر خامه ای، کاهش نیرو برق، افزایش دریافت شیر خام، کاهش خط ترافیکی فرآیندی و تولید محصول پنیر لبنه صادراتی و افزایش ایمنی خط و جلوگیری از توقف و پوشش سفارشات بازار	
پروژه فرآوري پودر دمینرال ۹۰	۶۸۴,۶۱۰	۰		۱۴,۶۱۰	۴۰۳,۳۹۰	۰	۳۰	۱۰۰	۱۴۰۳/۱۰/۳۰	تولید محصول پودر آب پنیر دمینرال برای ماده اولیه تولید شیر خشک نوزاد	
سالن پخت پنیر پیتزا	۷,۱۱۳	۰		۵,۱۱۳	۲,۰۰۰	۰	۸۰	۱۰۰	۱۴۰۳/۱۰/۳۰	افزایش توسعه تولید محصول پنیر پیتزا	
پروژه افزایش ظرفیت برودت	۱۱۲,۱۲۲	۰		۱۰۲,۱۲۲	۱۰,۰۰۰	۰	۶۰	۱۰۰	۱۴۰۳/۱۰/۳۰	جایگزینی و توسعه واحد برودت آمونیاکی شرکت	

توضیحات درخصوص تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه

وضعیت شرکت‌های سرمایه‌پذیر

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

نام شرکت	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰			دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱				برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰				
	درصد مالکیت	بهای تمام شده	سال مالی شرکت سرمایه پذیر	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد هر سهم	درآمد نقدی هر سهم	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد هر سهم	درآمد نقدی هر سهم	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال
سایر شرکت هاي پذیرفته شده در بورس	۰	۱,۱۶۰	۱۴۰۳/۱۰/۳۰	۱,۱۲۱	۰	۱,۱۶۰	۰	۰	۱,۵۱۷	۰	۰	۰	۰	۰
سایر شرکت هاي خارج از بورس	۰	۱۷۶,۰۲۰	۱۴۰۳/۱۰/۳۰	۱۰	۰	۰	۰	۰	۱,۷۷۸	۰	۰	۰	۰	۰

توضیحات در خصوص وضعیت شرکت‌های سرمایه‌پذیر

«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»

اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

سایر درآمدهای عملیاتی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰
فروش ضایعات	۱۷,۰۵۲	۴,۴۵۰	۱۲,۴۹۶
سایر اقلام عملیاتي	۱۵۲	۸۹۷	۸۰۸
جمع	۱۷,۲۰۴	۵,۳۴۷	۱۳,۳۰۴

سایر هزینه‌های عملیاتی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰
هزینه هاي جذب نشده تولید	۱۳۵,۴۹۲	۰	۰
سایر هزینه هاي عملیاتي	۲۱۳	۰	۰
جمع	۱۳۵,۷۰۵	۰	۰

منابع تامین مالی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

منابع تامین مالی شرکت در دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱

محل تامین	نرخ سود	مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی (میلیون ریال)	مانده پایان دوره (اصل و فرع)				مانده پایان دوره به تفکیک سررسید		مبلغ هزینه مالی طی دوره	سایر توضیحات
			ریالی	ارزی			کوتاه مدت	بلند مدت		
				نوع ارز	مبلغ ارزی	معادل ریالی تسهیلات ارزی (میلیون ریال)				
تسهیلات دریافتی از بانکها	۰	۰	۰		۰	۰	۰	۰	۰	
تسهیلات دریافتی از بانکها	۰	۰	۰		۰	۰	۰	۰	۰	
تسهیلات دریافتی از بانکها	۲۳	۱,۳۳۷,۸۳۹	۱,۳۵۶,۹۲۹		۰	۰	۱,۳۵۶,۹۲۹	۰	۱۳۴,۴۵۰	
تسهیلات تسویه شده از ابتدای سال مالی تا پایان دوره		۰							۰	
جمع		۱,۳۳۷,۸۳۹	۱,۳۵۶,۹۲۹			۰	۱,۳۵۶,۹۲۹	۰	۱۳۴,۴۵۰	
							انتقال به دارایی		۰	
							هزینه مالی دوره		۱۳۴,۴۵۰	

منابع تامین مالی (برآوردی)

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

برآورد منابع تامین مالی شرکت در دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰

محل تامین	نرخ سود	مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی (میلیون ریال)	مانده پایان دوره (اصل و فرع)				مانده پایان دوره به تفکیک سررسید		مبلغ هزینه مالی طی دوره	سایر توضیحات
			ریالی	ارزی			کوتاه مدت	بلند مدت		
				نوع ارز	مبلغ ارزی	معادل ریالی تسهیلات ارزی (میلیون ریال)				
تسهیلات دریافتی از بانکها	۲۳	۱,۳۵۶,۹۲۹	۱,۶۱۴,۹۹۰		۰	۰	۱,۶۱۴,۹۹۰	۰	۱۸۷,۵۸۲	
تسهیلات تسویه شده از ابتدای سال مالی تا پایان دوره		۰							۰	
جمع		۱,۳۵۶,۹۲۹	۱,۶۱۴,۹۹۰			۰	۱,۶۱۴,۹۹۰	۰	۱۸۷,۵۸۲	
							انتقال به دارایی		۰	
							هزینه مالی دوره		۱۸۷,۵۸۲	

منابع تامین مالی (برآوردی پایان سال آینده)

توضیحات در خصوص جزئیات منابع تامین مالی شرکت در پایان دوره

یکی از مهمترین منابعی که مدیریت تمرکز خود را برای تأمین نقدینگی بر روی آن قرار داده است وصول مطالبات از شرکتها بوده، اما مدیریت این را در نظر دارد که می بایستی حد اعتباری لازم جهت اخذ وام در حالتهای ضروری را برای خود محفوظ داشته باشد

برآورد شرکت از برنامه های تامین مالی و تغییرات هزینه های مالی شرکت

یکی از مهمترین منابعی که مدیریت تمرکز خود را برای تأمین نقدینگی بر روی آن قرار داده است وصول مطالبات از شرکت پخش سراسری بازارگستر پگاه به عنوان متولی پخش مویرگی و شرکت بازرگانی صنایع شیر ایران به عنوان متولی صادرات به خارج از کشور و منابع حاصل از فروش میزان دپوی برخی محصولات نزد انبار های شرکت در سال بعد می باشد. با توجه به اینکه شرایط دامداران ناشی از فشار خرید نقدی آنها از تامین کنندگان نهاده های دامی، بخش زیادی از شیر تحویلی دامداران به شرکت و خرید مواد اولیه و بسته بندی جهت تولید، نقدی بوده، شرکت به ناچار از تسهیلات مالی استفاده نموده است. لذا مدیریت این را در نظر دارد در شرایطی که امکان تحقق موارد فوق با مشکل مواجه شود، ناچار جهت اخذ وام در مواقع بحرانی بخشی از آن تسهیلات استفاده خواهد کرد.

سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی - درآمد سرمایه‌گذاری‌ها

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰
درآمد حاصل از سپرده هاي بانكي	۳۴۱	۳,۰۰۵	۰
درآمد سود سهام	۱,۶۰۰	۳,۲۹۵	۰
جمع	۱,۹۴۱	۶,۳۰۰	۰

سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی - اقلام متفرقه

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰
سود حاصل از فروش مواد اوليه و قطعات يدكي	(۸۴)	۸	۰
سود (زيان) ناشي از تسعير ارزي غير عملياتي	۳,۹۶۱	(۳,۸۶۶)	۴۵
ساير	۱۳,۹۱۰	۷,۸۱۱	۰
جمع	۱۷,۷۸۷	۳,۹۵۳	۴۵

برنامه شرکت در خصوص تقسیم سود

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

مبلغ سود انباشته پایان سال مالی گذشته	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره در سال مالی گذشته	مبلغ سود خالص سال مالی گذشته	سود سهام مصوب مجمع سال مالی گذشته	پیشنهاد هیئت مدیره درخصوص درصد تقسیم سود سال مالی جاری
۱,۱۸۵,۸۵۳	۷۰,۵۳۳	۷۰۵,۳۲۹	۳۱۲,۲۰۰	۰

سایر برنامه های با اهمیت شرکت

برآورد دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	با عنایت به وضعیت موجود، برنامه های استراتژیک و راهبردی شرکت، برای دوره/سال های آتی به شرح ذیل می باشد: ۱. تلاش در زمینه اجرای کامل دستورالعمل کنترلهای داخلی اثر بخش موضوع مصوبه مورخ ۱۶/۰۲/۱۳۹۱ هیأت مدیره محترم سازمان بورس و اوراق بهادار تهران و عملیاتی نمودن " منشور کمیته حسابرسی " و " منشور حسابرسی داخلی" . ۲. تلاش در جهت برنامه ریزی برای استفاده مؤثر از ظرفیتهای موجود و حداکثر جذب شیر خام تازه با کیفیت و تولید بیشتر محصولاتی که سهم مناسبی از بازار را دارا می باشند. ۳. توسعه خطوط تولید پنیرهای جدید محصولات استریل و محصولات پودری در قالب پروژه های ملی ۴. مدیریت بر ضایعات و اتلاف به عنوان یک فرآیند پویا و مستمر و تلاش در زمینه به حداقل رساندن ضایعات مطابق با استاندارد. ۵. تلاش در جهت عینیت بخشیدن به فعالیت و خلاقیت بیشتر در بخشهای مختلف شرکت و اجرای بهینه فرهنگ سازمانی و افزایش بهره وری در کار. ۶. افزایش سرانه ارائه پیشنهادات بهبود، در سامانه نظام پیشنهادات شرکت. ۷. جامعیت بخشی سیستم QC بر کلیه فرآیندهای مؤثر بر کیفیت محصول در قالب نرم افزار تدبیر. ۸. به روز رسانی اطلاعات علمی کارشناسان و مدیران از طریق Webinar های علمی بین المللی ۹. تعامل بیشتر با کارشناسان و مدیران شرکتهای گروه پگاه از طریق بازدید های حضوری و تبادل اطلاعات و تجارب عملیاتی ۱۰. سرعت بخشی به جانشین پروری در بخش تولید با توجه به نزدیکی موعد بازنشستگی همکاران در بخش های عملیاتی. ۱۱. برگزاری کلاسهای آموزشی زبان انگلیسی برای کارشناسان و مدیران عملیاتی در راستای بهره برداری از سمینارها و نمایشگاههای بین المللی و تعامل و ارتباط با شرکتهای تدمین کننده خارجی. ۱۲. کاهش ضایعات محصول و مواد از طریق کاهش توقفات تولید ، کاهش نقص های تجهیزاتی ، خرید یا به روز رسانی تجهیزات مستهلک ، بازنگری و بهبود روشهای کاری ۱۳. بررسی و مطالعه در خصوص عوامل زیست محیطی و داخلی و بیرونی و توجه ویژه به مسئولیت های اجتماعی بنگاه های اقتصادی در این زمینه ۱۴. تلاش به جهت اجرای کامل چشم انداز، مأموریت و اهداف و استراتژی های شرکت و با مدنظر قراردادن اهداف استراتژیک شرکت صنایع شیر ایران . ۱۵. تجهیز واحد R&D و به کار گیری روشها و ساز و کارهای مناسب جهت ارتقاء کیفیت، متنوع کردن محصولات و کاهش هزینه های تولید، قیمت تمام شده محصولات و افزایش سورس تامین مواد اولیه. ۱۶. تمدید به موقع گواهینامه های بین المللی و تلاش در جهت اخذ گواهینامه های جدید مرتبط با فعالیت شرکت در زمینه ارتقاء کیفیت و عملیاتی نمودن استانداردهای تدوین شده در تمامی ابعاد. ۱۷. توجه ویژه به اجرای دقیق نظام پیشنهادات به صورت کاربردی و عملیاتی نمودن پیشنهادات مؤثر. ۱۸. تعدیل و ارتقاء سامانه نظر سنجی مشتریان در راستای افزایش رضایتمندی و مشتری محوری و فراتر رفتن از سطح انتظارات مشتریان. ۱۹. برنامه ریزی و برگزاری دوره های آموزشی مورد نیاز پرسنل شرکت طبق نیاز سنجی صورت گرفته و تلاش بر ارتقاء سطح علمی و آموزشی پرسنل در راستای اهداف شرکت . ۲۰. برنامه ریزی برای حفظ و توسعه و تقویت برندهای فرعی، در جهت گسترش بازار و ایجاد و تقویت برند محصولات داخلی و صادراتی با هماهنگی شرکت صنایع شیر ایران. ۲۱. تأکید بر توسعه صادرات محصولات با حفظ سهم بازار داخلی و تنوع بخشی به محصولات داخلی و صادراتی با رعایت نیازهای بازار. ۲۲. تولید و توسعه محصولات پودری نظیر پودر دمینرال ۹۰، خامه گیاهی ، حیوانی ، نمک منعقد کننده پنیر، پنیر کره ای، کشک خشک، انواع دوغ، پنیر اولیه و انواع پنیرهای پیتزا در راستای توسعه صادرات. ۲۳. مدیریت بر وجوه نقد به منظور استفاده بهینه از منابع مالی موجود و ارتقاء نظم و انضباط مالی . ۲۴. تداوم و استمرار برنامه ریزیهای انجام شده در جهت کاهش قیمت تمام شده محصولات و مدیریت بر هزینه ها در تمامی ابعاد. ۲۵. ارتقاء سیستمهای مکانیزه به منظور تسریع در دسترسی به اطلاعات یکپارچه مورد نیاز و استفاده از آخرین فناوری اطلاعات جهت جلوگیری از تحمیل هزینه های اضافی به شرکت و حذف فرآیندهای موازی و بهینه نمودن آن و جلوگیری از خطاهای پرسنلی. ۲۶. در سال۱۴۰۳ عمده سرمایه گذاریهای شرکت مربوط به اجرای اقلام سرمایه ای اعلام شده خواهد بود که از محل منابع داخلی ارزان قیمت بانکی و وصول مطالبات تأمین میگردد. ۲۷. مدیریت بر مصرف انرژی و کاهش هزینه های انرژی با مدنظر قراردادن مصرف بهینه و تلاش در زمینه کاهش توقفات تولیدی. ۲۸. اجرای روشهای منظم در زمینه افزایش انگیزه در کارکنان و پرورش سرمایه های انسانی و سیستم سازی برای تعالی سازمانی. ۲۹. پیگیری جهت راه اندازی سکوهای جذب شیر در راستای کنترل بر قیمت و مقدار شیر خام دریافتی و جلوگیری از کاهش دریافت ۳۰. ارتقاء وضعیت GMP سالنهای تولید در جهت تولید محصولات سالم و با طول ماندگاری بالا ۳۱. ارتقا تجهیزات و اورهال دستگاههای بسته بندی کره و خرید تجهیز خط کره با ماشین آلات مدرن تولید کره (چرن کانتینیوس) با ظرفیت اقتصادی. ۳۲. پیگیری احداث کشت و صنعت و دامپروری در سطح استان گلستان در راستای افزایش مقدار شیرخام دریافتی و ارتقا کیفیت شیرخام ورودی به شرکت جهت تولید محصولات متنوع. ۳۳. توسعه و ارتقاء سیستم تصفیه فاضلاب شرکت در راستای حفظ پارامترهای زیست محیطی ۳۴. تولید محصولات جدید در حوضه پنیر و پودری با توجه به تغییر استانداردهای ملی محصولات لبنی ۳۵. توسعه تولید شیر بطری شبه ESl به عنوان یک محصول قابل رقابت در بازار و بررسی امکان تولید شیر پری پک شبه ESL به عنوان یک محصول جدید ۳۶. تولید و توسعه محصولات اکونومی در قالب برند فرعی با هدف گسترش و توسعه بازار داخلی و صادرات و افزایش سهم فروش محصولات ۳۷. پیگیری خرید خط تولید انواع پنیرهای پنیرهای پروسس و تولید لخته و پنیر اولیه و محصولات پودری جدید. ۳۸. پیگیری خرید مبدل حرارتی تیوبلار VTIS جهت تولید خامه سبک ۳۹. پیگیری و خرید دستگاه بسته بندی لاکتیکی (افزایش ظرفیت متناسب با پروسس و بهبود راندمان) ۴۰. توجه خاص به عوامل انگیزشی پرسنل با توجه به نقش آنها در اجرای سیاستهای و استراتژی های شرکت اعم از کاهش هزینه ها کاهش قیمت تمام شده و بهبود فرآیند. ۴۱. تحت پایش در آوردن هزینه های مواد شوینده متناسب با میزان و نوع تولید و تعریف شاخص کنترلی هزینه واحد کیلوگرم محصول تولیدی ۴۲. شناسایی مراکز هزینه ای جدید در بخش تولیدات و برنامه ریزی کاهش آنها ۴۳. پیگیری خرید تجهیزات خط تولید شیرخشک شرکت (بستر سیال) ۴۴. نوسازی تجهیزات کارخانه پودری به جهت بهبود شرایط هایژنیک در راستای تولید پودر D۹۰ ۴۵. اصلاح پایپینگ به جهت بروز کردن و اضافه شدن تجهیزات جدید ۴۶. اجرای فعالیت های فنی در جهت Hse ۴۷. خرید وت ذوب کره با ظرفیت ۲تن در ساعت ۴۸. خرید دیزل ژنراتور (با توجه به قطعی برق و افزایش این امر در سال های آتی) ۴۹. پیگیری و خرید تجهیزات لخته اولیه (بالا بردن ظرفیت تولید و کاهش نیروی انسانی) ۵۰. برنامه احداث دو باب انبار ۱۰۰۰ مترمربع ۵۱. پیگیری خرید سه دستگاه لیفتراک برقی ۱.۵ تنی ۵۲. پیگیری خرید فیلر شبه ESL دهانه۳۸ و افزایش ظرفیت تانک اسپتیک ۵۳. اتوماسیون سیستم برودت جدید آمونیاکی ۵۴. برنامه نویسی و اتوماسیون خط پنیر خامه ای ۵۵. پیگیری ساخت قطعات تحریمی تجهیزات به جهت کاهش هزینه تمام شده محصول ۵۶. پیگیری فیلر شیشه برای محصول پنیر خامه ای و کشک شیشه ۵۷. پیگیری ترمیم آسفالت محوطه شرکت ۵۸. پیگیری بهسازی زیر زمین های ساختمان تولید ۵۹. پیگیری خرید کمپرسور آمونیاکی و احداث سردخانه ۵۰۰ تنی ۶۰. پیگیری اجرای بهسازی بارانداز دریافت شیر ۶۱. پیگیری خرید و راه اندازی تجهیزات خط تولید دمینرال ۹۰ درصد ۶۲. پیگیری خرید هموژن ۱۰ تنی شیر پاستوریزه ۶۳. پیگیری خرید خط بسته بندی استریل پاکتی ۲۰۰ سی سی با ظرفیت بالا ۶۴. پیگیری توسعه خط تولید و بسته بندی اسنک کشک ۶۵. پیگیر و توسعه خط تولید و بسته بندی اسنک پنیر

سایر توضیحات با اهمیت

مدیریت شرکت خط مشی خود را به شرح ذیل ترسیم نموده و در این راستا حرکت خواهد کرد : تلاش به جهت اجرای کامل چشم انداز، مأموریت و اهداف و استراتژی های شرکت با مدنظر قراردادن اهداف استراتژیک شرکت صنایع شیر ایران ، تلاش در جهت برنامه ریزی برای استفاده مؤثر از حداکثر ظرفیتهای موجود، حداکثر جذب شیرخام تازه و با کیفیت، افزایش تولید و فروش محصولات بر مبنای سبد بهینه کالا از جنبه اقتصادی،که سهم مناسبی از بازار فروش را دارا می باشند سرعت بخشیدن به موضوع معرفی محصولات جدید به بازار و توسعه واحد و تکوین محصول، اجراي برنامه‌هاي تحقیقاتی و تقویت واحدR&D، به کارگیري روش‌ها و ساز و کارهاي مناسب جهت ارتقاء کیفیت و پاسخ به نیاز مشتریان، متنوع نمودن محصولات، کاهش هزینه‌هاي تولید و قیمت تمام شده محصولات و قابلیت رقابتی نمودن قیمت محصولات و ارتقاء مزیت هاي لبنی شرکت، مدیریت بر ضایعات و انواع اتلاف به عنوان یک فرآیند پویا و مستمر و تلاش در زمینه فرهنگ سازی براي به حداقل رساندن ضایعات و کاهش حتی کمتر از استاندارد آن سرآمدی و ارتقاء سطح کیفی محصولات با بررسی مجدد استانداردها و تطابق تولیدات تا سطح استانداردهای جهانی و با بازنگری فرآیندها توسعه و نوسازی، تجهیز و ارتقاء زیرساخت ها و ماشین آلات در زمینه تکمیل سبد محصولات تولیدي و به روز نگه داشتن شرکت در بهره-مندي از تکنولوژي هاي جدید و ارتقاء قابلیت ها و مزیت هاي انحصاري شرکت بازنگری و بهینه سازی جریان اطلاعات، برای ارتقاء قیمت تمام شده محصولات، جهت پیشتازی در نهضت کاهش قیمت تمام شده و مدیریت بر هزینه ها از طریق تسهیل فرآیند به روز رسانی BOM و کنترل و پایش انحراف از مصارف استاندارد. افزایش فعالیتها در جهت توسعه روابط عمومی و گسترش فرهنگ سازی برای افزایش سرانه مصرف فرآورده های شیری با هدف ارتقای شاخص سلامت. نظامند سازی روش برون سپاری تولید و تولید کارمزدی، به جهت استحفاده بهینه از ظرفیتهای بلا استفاده موجود . تلاش در جهت افزایش کیفیت و کمیت شیرخام دریافتی، با قیمت بهینه جهت تولید وعرضه فرآورده های شیری سالم و استفاده از بسته بندیهای متنوع و جدید و با کیفیت بدون هیچگونه مواد افزودنی و با رعایت استانداردهای ملی و جهانی . اقتصادی نمودن محصولات صادراتی از طریق بازنگری فرمولاسیون و تغییر روشهای تولید تحقیق و بررسی و توسعه تولید محصولات فراسودمند توسعه و گسترش راهکارهای تأمین منابع مالی و مدیریت بر وجوه نقد، اعمال مدیریت بر مبنای بودجه و بهینه سازی هزینه ها به منظور افزایش کارایی و اثربخشی . اصلاحات ساختاری و کیفی در تعالی منابع انسانی با ارتقاء سطح دانش، آگاهی از طریق آموزش ، و چابک سازی در مهارت های نیروی انسانی، به عنوان ارزشمندترین سرمایه های شرکت . ارتقاء سیستم‌هاي مکانیزه به منظور تسریع در دسترسی به اطلاعات یکپارچه مورد نیاز و استفاده از آخرین فناوري اطلاعات جهت جلوگیري از تحمیل هزینه‌هاي اضافی به شرکت و حذف فرآیندهاي موازي و بهینه نمودن آن تلاش در زمینه استقرار کامل سیستم کنترلهای داخلی اثر بخش و تقویت کمیته حسابرسی به صورت عملیاتی دقیقاً براساس دستورالعمل های سازمان بورس اوراق بهادار. مدیریت بر وجوه نقد به منظور استفاده بهینه از منابع مالی موجود و ارتقاء نظم و انضباط مالی و اتکای کمتر شرکت به تامین منابع مالی مورد نیاز از طریق سیستمهای بانکی کشور در جهت کاهش هزینه های مالی شرکت می باشد. تقویت و تمرکز فعالیتهای شرکت بر مبنای استراتژی های مدون شده و بازنگری و بروز رسانی اهداف تبین شده شرکت و عمل طبق استراتژی های مدون تلاش در جهت عینیت بخشیدن به فعالیت و خلاقیت بیشتر در بخش‌هاي مختلف شرکت و اجراي بهینه فرهنگ سازمانی و افزایش بهره وري در کار، اجراي روش‌هاي منظم در زمینه افزایش انگیزه در کارکنان و پرورش سرمایه هاي انسانی و سیستم سازي براي تعالی سازمانی، توجه ویژه به اجراي دقیق نظام پیشنهادات به صورت کاربردي و عملیاتی نمودن پیشنهادات موثر. تلاش برای توسعه بازارهای صادراتی مطمئن و سودآور منطقه ای و جهانی . توسعه فروش محصولات با حاشیه سود بالا از قبیل محصولات استریل و انواع پنیر و محصولات پودری خاص بهینه سازی و توسعه تعاملات با شرکت پخش سراسری بازار گستر پگاه ، در زمینه توزیع وفروش محصولات (با تمرکز برتوسعه فروش مویرگی) برای افزایش سهم بازار و حضور گسترده تر از فروشگاههای زنجیره ای و بزرگ. روان سازی و ثبات در تأمین مواد اولیه اصلی و کمکی و بسته بندی از طریق شناسایی و افزایش سورس تامین کنندگان و خصوصاً تلاش تا حد امکان جایگزینی تأمین کنندگان داخلی بجای تأمین کنندگان خارج از کشور شناسایی تامین کنندگان اصلی ملزومات تولید در راستای کاهش قیمت تمام شده حضور در نمایشگاههای استانی و خارج از استان در راستای تبلیغات و افزایش سهم بازار و نیز شناسایی فرصتهای جدید در عرصه فروش و تکنولوژی تولید محصول بهینه سازی سبد محصولات در راستای سودآوری فروش محصولات داخلی و صادراتی تلاش در جهت فروش محصولات پودری در راستای جلوگیری از دپوی آنها بهبود فرایند کاری و بازنگری فرآیندهای اجرایی رصد بازار محصولات رقبا با برندهای مختلف و ارزیابی مقایسه ای از نظر کیفی و کمی محصولات جهت همگام بودن با بازار و به روز رسانی اطلاعات محصول برنامه ریزي براي حفظ، توسعه و تقویت برندهاي فرعی، در جهت گسترش بازار، تقویت برند محصولات داخلی و صادراتی با هماهنگی شرکت صنایع شیر ایران عارضه یابی مداوم کیفیت محصولات و تلاش جهت ارتقاء کیفیت آنها از طریق نتایج کمیته ارزیابی محصولات سرعت بخشیدن فرآیند رفع نواقص موجود ، جهت دریافت کد IR کنترل قطعات مصرفی جهت کاهش هزینه ها بهبود فعالیتهای زیست محیطی بهبود سیستم نگهداری و تعمیرات جهت کاهش ضایعات ، کاهش هزینه نگهداری تعمیرات با هدف کاهش قیمت تمام شده محصول پایش و کنترل مصرف مواد شوینده در خطوط تولید و بهینه سازی مصرف آنها. مدیریت پسماندهای واحد تولید در جهت کاهش بار آلودگی به سیستم فاضلاب تقویت ارتباط تولید با بازار جهت تبادل اطلاعات، انتقال موضوعات و به اشتراک گذاری ایده های تولید محصول

«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»

نام عضو حقیقی یا حقوقی قدیم هیئت مدیره	نام عضو حقیقی یا حقوقی جدید هیئت مدیره	شمارهٔ ثبت / کد ملی	نام نماینده قبلی عضو حقوقی	نام نماینده جدید عضو حقوقی	کد ملی	سمت	موظف/غیر موظف	مقطع تحصیلی	رشته تحصیلی	امضا کننده صورت مالی
شیر پاستوریزه پگاه همدان	شیر پاستوریزه پگاه همدان	10861132607	جواد اورسجي قشلاق	جواد اورسجي قشلاق	2122178361	رئیس هیئت مدیره	غیر موظف	کارشناسي	زیست شناسي	
شیر پاستوریزه پگاه زنجان	شیر پاستوریزه پگاه زنجان	10460088025	حسن جوادیان	حسن جوادیان	0933084201	عضو هیئت مدیره	غیر موظف	کارشناسي	علوم وصنایع غذایي	
آتیه پگاه	آتیه پگاه	10102486971	محمدرضا سهرائي	محمدرضا سهرائي	2269364899	عضو هیئت مدیره	موظف	کارشناسي ارشد	علوم وصنایع غذایي	
شیر خشک نوزاد پگاه	شیر خشک نوزاد پگاه	10680045035	پیام اردلاني	پیام اردلاني	0062990284	عضو هیئت مدیره	غیر موظف	کارشناسي	حسابداري مالي	
کشت و صنعت و دامپروري پگاه فارس	کشت و صنعت و دامپروري پگاه فارس	10530278417	علي کدخدائي	علي کدخدائي	2121395784	عضو هیئت مدیره	موظف	کارشناسي	حسابداري	